

Haupt-Kooperationspartner:



Medienpartnerschaften:

managerSeminareCoaching
Magazin**OrganisationsEntwicklung**

Zeitschrift für Unternehmensentwicklung und Change Management

Changetagung 10

Verspielte Freiheit in Organisationen –
In Autonomie und Verantwortung Zukunft gestalten

29. / 30. Januar 2026, Basel



Anmeldung unter:
changetagung.ch

Changetagung 10

Verspielte Freiheit in Organisationen – In Autonomie und Verantwortung Zukunft gestalten

Wir bedanken uns bei all unseren Kooperationspartnern.
Weitere Kooperationspartner:



Mittwoch, 28. Januar 2026

12.00 Willkommens-Lunch
Für alle Teilnehmenden des Vorkongress

**13.00 – 18.00 Vorkongress:
Metaplan®: PD Dr. Sven Kette, Alexander Keil**
Erkundungen von Autonomie und Verantwortung in Organisationen.
Eine Buchbegehung

Donnerstag, 29. Januar 2026

09.15 Ankommen / Begrüßungskaffee

10.00 Begrüßung und Impuls: Prof. Dr. Olaf Geramanis: «Verspielte Freiheit»

10.30 Keynote I: Prof. Dr. Ulrike Ackermann
Freiheit am Pranger – wie können wir sie verteidigen?

11.20 Kurze Pause

11.35 Keynote II: Prof. Dr. Mathias Binswanger
Kapitalismus und Freiheit – ein ambivalentes Verhältnis

12.30 Mittag

14.00

Session 1

Panels

- | | |
|---|--|
| 1.1 Prof. Dr. Arjan Kozica / Adrian Mühleisen & Andrea Kleinhuber
Experimentierräume:
Die Wiedereinführung der Freiheit
in die Organisation | «Trickster»: Anregungen für kritische
Personalentwicklung im
«Dazwischen» |
| 1.2 Dr. Nora Binder
Gefühle am Arbeitsplatz.
Zu den Anfängen der Human
Relations Bewegung | & Dr. Jakob Bickeböller
Arbeit, die wir wirklich, wirklich
wollen! New Work –
ein Rationalitätsmythos? |
| 1.3 Prof. Dr. Barbara Lesjak
Wie Organisationen spielend von
Teams lernen könnten | & Lukas Walser
Freiheit braucht Grenzen –
Führungsaufgaben in der Selbst-
organisation |

Workshops

- | | |
|--|---|
| 1.4 Dr. Georg Michalik
Individuelle Notwendigkeiten inner-
halb organisationaler Freiheit | 1.5 Sabine Theißen / Michael Mahlberg
Aktuelle Baustellen der agilen
Bewegung – eine OE-Perspektive |
| 1.6 Simone Maier-Hanemann
«Wer gibt den Ton an und
wer den Takt vor?» | 1.7 Eva Kesper-Wegelin / André Kesper
Epigenetik –
Gamechanger für die Organisation |
| 1.8 Katrina Welge
Freiheitsgrade und Spannungsfelder
geteilter Führung | 1.9 Patrizia Tonin / Dr. Claus Faber
Wie geht Freiheit in Organisationen?
Und was steht auf dem Spiel? |
| 1.10 Katja Schaffer
Das Feld spielt mit –
Freiheit erkunden mit 3D-Mapping | 1.11 Samuel Friedl
Die Grammatik moderner Freiheit –
«Tactical Meetings» als Struktur-
prinzip |

15.30

Kaffeepause



CAS Teamdynamik – Prozessorientiert führen und beraten

Professionalisieren Sie Ihren Blick für Prozesse der
Selbststeuerung in Teams und Organisationen

Start: 25.8. und 24.11.25

Mehr Informationen
und Online-Anmeldung:
teamdynamik.ch



16.00

Session 2

Panels	2.1 Dr. Detlef Schwarting Von der selbstverschuldeten Unmündigkeit zur Aufklärung und zurück	& Jan David Ott 2035 – Digital Humans in Organisationen – ein Antizipationsversuch
	2.2 Dr. Sandra Kostner Illiberale Zeitenwende Vom Schutz der Meinungsfreiheit	& Stefan Hutmacher Unanwendbare Freiheit – Vom Mut, das Denken zu ertragen
	2.3 Dr. Magdalena Wallkamm Organisation als Resonanzraum – Ohne Gemeinwohl keine Resonanz	& Dr. Peter Behrendt In geteilter Verantwortung gemeinsam Entwicklung gestalten!
Workshops	2.4 Dr. Katrin Wulf / Sonja Flemming Wieviel Autonomie passt zu uns?	2.5 Clemens Östereicher Was – wir sind kein Team!? Beratung von Co-Agierenden Gruppen
	2.6 Lukas König / Marc Dechmann Zukunftstheater: Freiheit und Verantwortung (er)leben	2.7 Oliver Beckmann Freiheit als Kern der Theater- organisation
	2.8 Johannes Willms / Dr. Johann Weichbrodt Wie wir persönliche Entwicklung in der Arbeitswelt befreien (Teil 2: WS 3.8)	2.9 Simone Ackle-Lüchinger New Work: Freiheit mit Chancen, Risiken und Nebenwirkungen
	2.10 Maurice Malten / Peter Wattler-Kugler Organisationsaufstellung: Freiheit & Verantwortung (er)spüren	2.11 Tobias Ellenberger Wo Agilität auf Starre trifft – Spannungen erkennen und Freiheiten gestalten

17.30 Kurze Pause

17.50 Keynote III: Prof. Dr. Peter G. Kirchschräger
Freiheit als Prinzip aller Prinzipien – Ethik und Menschenwürde

18.40 Ortswechsel

19.00–21.00 Netzwerkabend
Kultur, Feier, Austausch und Apéro riche im Historischen Museum,
Basel – Barfüsserplatz

Programmänderungen vorbehalten



MAS Change und Organisationsdynamik

Organisationen und Teams in komplexen
Prozessen erfolgreich begleiten

Infoanlass: 30.4.25, online

Mehr Informationen
und Online-Anmeldung:
fhnw.ch/s36



Freitag, 30. Januar 2026

8.30	Ankommen / Begrüßungskaffee	
9.00	Keynote IV: Prof. Dr. Babette Brinkmann «Verantwortung übernehmen» – Wie Mitarbeitende Spielräume für Nachhaltigkeit nutzen	
	Keynote V: Prof. Dr. Michael Festl «The Importance of Not Being Earnest» Überlegungen zu Spiel und Freiheit	
10.30	Kaffeepause	
11.00	Session 3	
Panels	3.1 Dr. Barbara Kuchler «Leb deinen Traum!» Die Schattenseite der Freiheit, zu werden, was man will	& Prof. Dr. Olaf Geramanis Autorität, Gehorsam, Freiheit – Die Chance asymmetrischer Beziehungen
	3.2 Thorsten Groth Von der Trennung des Verbundenen zur Verbindung der Getrennten	& Prof. Dr. Babette Brinkmann «Verantwortung übernehmen» Vertiefung und Diskussion zur Keynote
Workshops	3.3 Dr. Katrin Wulf / Sonja Flemming Wieviel Autonomie passt zu uns?	3.4 Clemens Östereicher Was – wir sind kein Team!? Beratung von Co-Agierenden Gruppen
	3.5 Lukas König / Marc Dechmann Zukunftstheater: Freiheit und Verantwortung (er)leben	3.6 Oliver Beckmann Freiheit als Kern der Theater- organisation
	3.7 Sara Willms / Dr. Johann Weichbrodt Immunity-to-Change erkennen und Freiheit erspielen (Teil 1: WS 2.8)	3.8 Simone Ackle-Lüchinger New Work: Freiheit mit Chancen, Risiken und Nebenwirkungen
	3.9 Maurice Malten / Peter Wattler-Kugler Organisationsaufstellung: Freiheit & Verantwortung (er)spüren	3.10 Tobias Ellenberger Wo Agilität auf Starre trifft – Spannungen erkennen und Freihei- ten gestalten
	12.30	Mittag

Programmänderungen vorbehalten

14.00

Session 4

Panels

4.1 Matthias Csar / Dr. Ulrich Krainz
Vom Nutzen und Nachteil des
Informellen für das Leben
eines Teams

& PD Dr. Sven Kette
Engagementdosierungen als
Organisationsproblem und
Führungsherausforderung

**4.2 Prof. Dr. E. Sander /
Dr. N. Weisenburger**
Gestalterin der Freiheit? Potentiale
der Personalentwicklung

& Dr. Thomas Vogl / Caroline Hein
Freiheit durch Komplexitäts-
kompetenz in der Personal-
entwicklung

Workshops

4.3 Dr. Georg Michalik
Individuelle Notwendigkeiten
innerhalb organisationaler Freiheit

4.4 Sabine Theißen / Michael Mahlberg
Aktuellen Baustellen der agilen
Bewegung begegnen –
eine OE-Perspektive

4.5 Simone Maier-Hanemann
«Wer gibt den Ton an und wer
den Takt vor?»

4.6 Eva Kesper-Wegelin / André Kesper
Epigenetik –
Gamechanger für die Organisation

4.7 Katrina Welge
Freiheitsgrade und Spannungsfelder
geteilter Führung

4.8 Patrizia Tonin / Dr. Claus Faber
Wie geht Freiheit in Organisationen?
Und was steht auf dem Spiel?

4.9 Katja Schaffer
Das Feld spielt mit –
Freiheit erkunden mit 3D-Mapping

4.10 Samuel Friedl
Die Grammatik moderner Freiheit –
«Tactical Meetings» als Struktur
prinzip

15.30

Kaffeepause

15.50

Keynote VI: Christina Grubendorfer
Die Organisationskultur als Wächterin der Freiheit

16.45

Ende der Tagung



Organisatorisches

Anmeldung

changetagung.ch

Tagungsleitung

Prof. Dr. Olaf Geramanis, Stefan Hutmacher und Lukas Walser
Institut Sozialplanung, Organisationaler Wandel und Stadtentwicklung

Ort

Kollegienhaus der Universität Basel
Petersplatz 1, CH-4003 Basel (Eingang Petersgraben 35)

Kosten

Zweitägige Tagung sowie Pausenverpflegung,
einzelne Tage des Hauptkongresses sind nicht separat buchbar,
der Vorkongress und der Netzwerkabend sind zusätzlich zur Tagung buchbar.

bei Anmeldung

bis 30.09.2025 (Frühbuchungsrabatt) 1090 CHF

ab 01.10.2025 1290 CHF

Für Mitglieder der Kooperationspartner

bis 30.09.2025 (Frühbuchungsrabatt) 990 CHF

ab 01.10.2025 1190 CHF

Studierende im Erststudium (keine Weiterbildung):

Bachelor/Master: begrenzte Plätze 220 CHF

Teilnahme am Vorkongress zzgl. 90 CHF

Teilnahme Netzwerkabend mit Apéro und Kulturprogramm zzgl. 90 CHF

Anmeldeschluss

13. Januar 2026

Fragen an:

Karin Lundsgaard: changetagung@fhnw.ch